



## 老師相互觀課激出互動火花

還記得讀書時期，每當有教統局的職員前往觀課（觀察老師上課情況），老師一定非常緊張，還會吩咐學生預先綵排。可以想像，觀課過程其實很假，沒有反映真實情況。觀課在內地的教育界，其實已相當普遍。有中學為了仿效內地的師資培訓過程，於數年前接受挑戰，老師在課堂時打開課室之門，讓其他老師及校長等參觀，以達互相觀摩及改善教學技巧的效果。互相學習，從來都是教育的不二法門。

打開課室大門，讓其他老師、學者等走進課室，參觀老師上課的情況，互相觀摩學習指引，被稱為「觀課」。

### 促進老師成長

「不少老師仍覺得，關着課室門便是他們的天地。其實，老師若願意讓別人參觀自己授課，將是一個很好的渠道令自己成長。」聖公會李福慶中學校長戴德正說。該校於六年前開始，引入觀課這個概念，讓老師習慣打開課室門，隨時讓別人觀課。

觀課這個概念，在香港雖不常見，在內地則早已相當普遍，觀課可令當地的老師有快速的成長。「內地觀課與師徒制緊緊配合，而香港的師徒制則不強烈。」



戴德正校長表示，老師對觀課表示歡迎，而他則會盡量減少老師的非教學工作以作配合。

### 循序引入助適應

為讓教師們可以適應「有人參觀」的情況，戴校長表示，學校於六年前先引入「同儕觀課」，讓老師先邀請自己的好朋友參觀，以作熱身。「好友不會帶來太大的壓力，令教師漸漸習慣將課室門打開。」

觀課的老師會根據該老師的表現，作出評估，如老師的表現、學生的反應、是否達至課堂目標等。「待老師習慣後，他們便開始邀請科主任前往觀課。之後，便由校長觀課。」

戴德正校長早前已用了年半時間，為全校老師作了一次「考績性觀課」，現階段正進入第二循環。老師會先與校長相約時間，再撰寫被觀課一堂的流程與目標，交予校長後，校長便會於該堂為老師作評估。當然事前老師可相約其他不同的老師先作參觀。

### 評估簡單目標清晰

以往，課室的評估細分甚多，讓老師的記分工作十分繁複。「我們現在使用的觀課表已改善了，以往教統局使用的觀課表，有包括為老師的儀容、聲線如何作評估。但我們覺得發展至此，這些問題已變得較不重要，我們希望將課堂的評估集中在三個範疇：教學目標、教師對學生的期望和常規的建立。」

作為新一代的千禧校長，戴校長早前與14位新任中學校長、16位新任小學校長，於去年10月參加了「香港校長訪滬學習團（學與教的領導）」，一行人到上海，參觀當地老師的上課情形。今年2月，上海市的國家督學張民生及特級教師楊先國前來香港，為香港的教學作評估，戴校長就邀請了他們前來學校參觀。

由於早已作了數年的觀課實踐，老師們對上海專家的參觀，都胸有成竹。「經過兩天的參觀後，他們會先作口頭報告，之後才作書面存檔。那次他們覺得我們做得特別好的地方，在於照顧學生間的差異。」戴校長自豪地說。

### \*老師\* 敞開課室迎挑戰

要打開課室大門讓別人參觀，老師首當其衝是被評價的一個，要承受的壓力一定不小，但聖公會李福慶中學的老師卻視這為教師的挑戰，有助增進彼此的教學技巧。

#### 韓汶珊：望家長也來看

在該校任教八年的韓汶珊，是早前被上海教授點名稱讚的一位。「我覺得『觀課』很有意思，可達互相學習效果。」在觀課初期感到不習慣的韓老師，今天已可以輕鬆應付一般觀課。「最希望可讓家長也前來參觀。」



韓汶珊老師被上海教授點名稱讚。

#### 葉沅怡：促進團隊精神

由於觀課的關係，教授同一科目的老師，也會被安排作共同備課，以共同調整及商議教學的方向。同樣在校任教八年的葉沅怡，也認為觀課讓同事間的友情更進一步。「觀課前的研討對自己的教學十分有幫助，同事們也會彼此分享教學心得。」

#### 陳平中：教學皆更主動

年輕教師不怕觀課的挑戰，作了教師廿多年的陳平中，也不怕觀課的壓力。「社會不斷改變，有新的教學理念不斷刺激，才不會變得懶惰。」陳老師認為，即使新入職老師的意見，也是一種提點，同時觀課也令教師與學生變得更主動。



擔任了廿多年老師的陳平中，也不怕觀課的挑戰。

### \*學生\* 增添師生了解

章賢陽（中二）「可能因為有多一位老師在參觀，學生會更專心。」

譚安婷（中二）「有一次上完堂後，觀課的老師問我們一些對該課堂的意見。可能因此與老師對話多了，我覺得師生彼此的了解更多。」

詹美華（中二）「老師上課較多互動，課堂變得和諧了，我們也不再懼怕發問問題。」

### 課堂評估的三個範疇（聖公會李福慶中學制訂）

- 1) 教學目標：好的課堂應該具備明確的教學目標及教學策略。目標要適切學生的程度，而好的策略及鋪排則可令學生掌握課堂內容。
- 2) 教師對學生的期望：適切的師生互動，不斷對學生提出積極的期許與要求，能感染學生努力學習。
- 3) 常規的建立：學生能成功學習並非單由智力因素決定，培養良好的學風，且重視非智力因素如學生情緒等，可建構鼓勵性的學習環境。

資料來源：成報（2004年4月8日）